

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b> .....	V
<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	XV
<b>Literaturverzeichnis</b> .....	XVII
<b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....	XXV
<b>I Einleitung</b> .....	1
1. Allgemeine Einführung .....	1
2. Ziel des Handbuches .....	2
3. Inhalte des Handbuches .....	3
<b>II Vorstellung und Beschreibung der Entscheidungshilfe</b> .....	5
1. Entscheidungshilfe für Anwendungen vor Streitentstehung .....	5
2. Entscheidungshilfe für Anwendungen nach Streitentstehung .....	8
3. Übersicht der Verfahrensgruppen .....	13
4. Übersicht der baubetrieblichen Entscheidungsfaktoren .....	16
4.1 Projektspezifische Entscheidungsfaktoren .....	16
4.2 Spartenspezifische Entscheidungskriterien .....	17
<b>III Die Kategorien der Streitregulierungsverfahren</b> .....	19
1. Konsensuale und kontradiktorische Verfahren .....	19
2. Parteien- und Drittverfahren .....	19
3. Art der Kompetenz des neutralen Dritten .....	20
4. Umfang der Kompetenz des neutralen Dritten .....	21
5. Einbindung Dritter in das Streitregulierungsverfahren .....	22
6. Beteiligungspflicht .....	23
7. Art der Verfahrensregelungen .....	24
<b>IV Kenngrößen zur Bewertung der Streitregulierungsverfahren</b> .....	25
1. Kosten der Streitregulierungsverfahren .....	25
2. Zeitdauer der Streitregulierungsverfahren .....	27
3. Qualität der Streitregulierungsverfahren .....	29
3.1 Definition des Qualitätsbegriffes .....	29
3.2 Umsetzung des Qualitätsbegriffes für Streitregulierungsverfahren .....	29
4. Risiken der Streitregulierungsverfahren .....	30
4.1 Risiko in der Hauptsache .....	30
4.2 Kostenrisiko .....	32
4.3 Andere Risiken .....	35
5. Übersicht über die Kategorien und Bewertungskriterien .....	36
<b>V Die Streitregulierungsverfahren</b> .....	37
1. Deutsche Verfahren .....	37
1.1 Das Gerichtsverfahren .....	38
1.1.1 Beschreibung .....	38
1.1.2 Die Kosten des Gerichtsverfahrens .....	44
1.1.3 Die Dauer des Gerichtsverfahrens .....	47
1.1.4 Die Qualität des Gerichtsverfahrens .....	48
1.1.5 Die Risiken des Gerichtsverfahrens .....	49
	IX

## Inhaltsverzeichnis

---

1.2	Das Mahnverfahren	51
1.2.1	Beschreibung	51
1.2.2	Bewertung	53
1.3	Das Schiedsgerichtsverfahren	54
1.3.1	Beschreibung	54
1.3.2	Die Kosten des Schiedsgerichtsverfahrens	58
1.3.3	Die Dauer des Schiedsgerichtsverfahrens	59
1.3.4	Die Qualität des Schiedsgerichtsverfahrens	61
1.3.5	Die Risiken des Schiedsgerichtsverfahrens	61
1.4	Das Schlichtungsverfahren	63
1.4.1	Beschreibung	63
1.4.2	Die Kosten des Schlichtungsverfahrens	65
1.4.3	Die Dauer des Schlichtungsverfahrens	65
1.4.4	Die Qualität des Schlichtungsverfahrens	66
1.4.5	Die Risiken des Schlichtungsverfahrens	66
1.5	Das Schlichtungsverfahren vor Berufskammern und anderen Schlichtungsstellen	67
1.5.1	Beschreibung	67
1.5.2	Bewertung	69
1.6	Das selbständige Beweisverfahren	71
1.6.1	Beschreibung	71
1.6.2	Die Kosten des Beweisverfahrens	75
1.6.3	Die Dauer des Beweisverfahrens	75
1.6.4	Die Qualität des Beweisverfahrens	76
1.6.5	Die Risiken des Beweisverfahrens	76
1.7	Das Schiedsgutachten	77
1.7.1	Beschreibung	77
1.7.2	Die Kosten des Schiedsgutachtenverfahrens	80
1.7.3	Die Dauer des Schiedsgutachtenverfahrens	80
1.7.4	Die Qualität des Schiedsgutachtenverfahrens	80
1.7.5	Die Risiken des Schiedsgutachtenverfahrens	81
1.8	Das Parteigutachten	82
1.8.1	Beschreibung	82
1.8.2	Bewertung	83
1.9	Die Verfahren nach der VOB/B	85
1.9.1	Die Streitschlichtung mit Behörden nach § 18 Nr. 2 VOB/B	85
1.9.1.1	Beschreibung	85
1.9.1.2	Bewertung	89
1.9.2	Die materialtechnische Untersuchung nach § 18 Nr. 4 VOB/B	90
1.9.2.1	Beschreibung	90
1.9.2.2	Bewertung	93
1.10	Der VOB-Ausschuss	94
1.10.1	Beschreibung	94
1.10.2	Bewertung	96
1.11	Die Fertigstellungsbescheinigung nach § 641 a BGB	97
1.11.1	Beschreibung	97
1.11.2	Bewertung	100
1.12	Die Mediation	101
1.12.1	Beschreibung	101
1.12.2	Die Kosten des Mediationsverfahrens	105

**Inhaltsverzeichnis**

1.12.3 Die Dauer des Mediationsverfahrens .....	106
1.12.4 Die Qualität des Mediationsverfahrens .....	106
1.12.5 Die Risiken des Mediationsverfahrens .....	107
1.13 Die freie Verhandlung .....	108
1.13.1 Beschreibung .....	108
1.13.2 Bewertung .....	110
2. Internationale Verfahren .....	112
2.1 Schiedsgerichtsverfahren .....	113
2.2 Sonderformen der Schiedsgerichtsverfahren .....	114
2.2.1 Last-Offer-Arbitration .....	114
2.2.2 High-Low-Arbitration .....	114
2.2.3 Incentive Arbitration .....	115
2.2.4 Bewertung .....	115
2.3 Negotiation .....	117
2.4 Mischformen .....	118
2.4.1 Beschreibung .....	118
2.4.2 Bewertung .....	118
2.5 Eigenständige Sonderformen von Streitregulierungsverfahren .....	119
2.5.1 Mini Trial .....	119
2.5.2 Factfinding .....	119
2.5.3 Early Neutral Evaluation .....	119
2.5.4 Bewertung .....	120
2.6 Entscheidungen des »Ingenieurs« .....	121
2.6.1 Beschreibung .....	121
2.6.2 Bewertung .....	121
2.7 Dispute Boards .....	123
2.7.1 Beschreibung des Dispute Review Boards .....	123
2.7.2 Beschreibung des Dispute Adjudication Boards .....	125
2.7.3 Bewertung der Dispute Boards .....	128
2.7.4 Die Kosten der Dispute Boards .....	129
2.7.5 Die Dauer der Verfahren mit Dispute Boards .....	130
2.7.6 Die Qualität der Verfahren mit Dispute Boards .....	130
2.7.7 Die Risiken der Verfahren mit Dispute Boards .....	130
3. Vorschläge für baubegleitende Verfahren .....	132
3.1 In der Literatur beschriebene Verfahren .....	132
3.2 Entwicklung erweiterter Ansätze .....	134
3.2.1 Vorverlagerung des Beginns der Tätigkeit des Gremiums .....	134
3.2.2 Dynamische Verfahren .....	135
3.2.3 Bauablaufbezogenes Verfahrensdesign .....	140
3.2.4 Vertragliche Regelungen für baubegleitende Verfahren .....	146
3.3 Resümee .....	147
4. Ausblick .....	148
4.1 Gesetzliche Pflicht einer außergerichtlichen Streitregulierung in England .....	148
4.2 Gesetzliche Regelungen zur Streitregulierung in Deutschland .....	150
5. Zusammenfassung der Verfahren .....	152
<b>VI Auswirkung der Streitregulierungsverfahren auf die baubetrieblichen Kenngrößen Kosten, Termin, Qualität und Risiko .....</b>	<b>155</b>
1. Kosten .....	155

## Inhaltsverzeichnis

---

1.1	Allgemein	155
1.2	Innerbetriebliche Verfahrenskosten	156
1.3	Kalkulierbarkeit der Kosten der Streitregulierung	158
1.4	Bilanzielle Aspekte	161
1.5	Folgerungen für eine Verfahrensauswahl	162
2.	Termin und Zeit	163
2.1	Zeitpunkt des Verfahrensbeginns der Streitregulierung	163
2.2	Zeitdauer des Verfahrens	163
2.3	Zeitaufwand der Parteien	164
2.4	Folgerungen für eine Verfahrensauswahl	164
3.	Qualität	165
3.1	Qualitätsanforderungen aus dem Bausoll	165
3.2	Qualitätsanforderungen außerhalb des Bausolls	166
3.3	Folgerungen für eine Verfahrensauswahl	167
4.	Risiko	167
4.1	Risikواسpekte	167
4.2	Folgerungen für eine Verfahrensauswahl	168
<b>VII</b>	<b>Projektspezifische Entscheidungsfaktoren</b>	<b>169</b>
1.	Projektgröße	169
1.1	Definition	169
1.2	Charakteristische Merkmale	169
1.3	Folgerungen für eine Verfahrensauswahl	170
2.	Laufzeit des Projektes	172
2.1	Definition	172
2.2	Charakteristische Merkmale der Dauer	172
2.3	Charakteristische Merkmale der Ausgestaltung	173
2.4	Folgerungen für eine Verfahrensauswahl	174
3.	Projektorganisation	176
3.1	Vergabe an Einzelgewerke	176
3.2	Vergabe an Generalunternehmer	177
3.3	Anzahl der Projektbeteiligten	178
3.4	Folgerungen für eine Verfahrensauswahl	179
4.	Art des Bauvertrages	180
4.1	Erstattungs- und Stundenlohnverträge	180
4.2	Einheitspreisverträge	181
4.3	Pauschalverträge	182
4.4	Neuere Vertragsformen	183
4.5	Folgerungen für eine Verfahrensauswahl	185
5.	Öffentliche Auftraggeber	186
5.1	Besonderheiten öffentlicher Auftraggeber	186
5.2	Folgerungen für eine Verfahrensauswahl	187
6.	Art des Streitgegenstandes	188
6.1	Kosten	189
6.2	Zeit	190
6.3	Qualität	190
6.4	Weitere Streitgegenstände	191
6.4.1	Bürgschaften	192
6.4.2	Versicherungen	192
6.4.3	Wirksamkeit allgemeiner Geschäftsbedingungen	193

6.4.4	Sondervorschläge .....	193
6.5	Folgerungen für eine Verfahrensauswahl .....	194
<b>VIII</b>	<b>Spartenspezifische Entscheidungskriterien .....</b>	<b>197</b>
1.	Tiefbau .....	198
1.1	Definition .....	198
1.2	Charakteristische Merkmale .....	198
1.3	Folgerungen für eine Verfahrensauswahl Tiefbau .....	199
2.	Tunnelbau .....	200
2.1	Definition .....	200
2.2	Charakteristische Merkmale .....	200
2.3	Folgerungen für eine Verfahrensauswahl Tunnelbau .....	201
3.	Straßenbau .....	202
3.1	Definition .....	202
3.2	Charakteristische Merkmale .....	202
3.3	Folgerungen für eine Verfahrensauswahl Straßenbau .....	202
4.	Bahnanlagenbau .....	204
4.1	Definition .....	204
4.2	Charakteristische Merkmale .....	204
4.3	Folgerungen für eine Verfahrensauswahl Bahnanlagenbau .....	205
5.	Ingenieurbau .....	206
5.1	Definition .....	206
5.2	Charakteristische Merkmale .....	206
5.3	Folgerungen für eine Verfahrensauswahl Ingenieurbau .....	206
6.	Hochbau .....	207
6.1	Definition .....	207
6.2	Charakteristische Merkmale .....	207
6.3	Folgerungen für eine Verfahrensauswahl Hochbau .....	208
7.	Schlüsselfertigbau .....	209
7.1	Definition .....	209
7.2	Charakteristische Merkmale .....	209
7.3	Folgerungen für eine Verfahrensauswahl Schlüsselfertigbau .....	210
8.	Anlagenbau .....	211
8.1	Definition .....	211
8.2	Charakteristische Merkmale .....	211
8.3	Folgerungen für eine Verfahrensauswahl Anlagenbau .....	211
9.	Betreute Projekte .....	213
9.1	Definition .....	213
9.2	Charakteristische Merkmale .....	213
9.3	Folgerungen für eine Verfahrensauswahl Betreute Projekte .....	214
10.	Bauen im Bestand .....	215
10.1	Definition .....	215
10.2	Charakteristische Merkmale .....	215
10.3	Folgerungen für eine Verfahrensauswahl Bauen im Bestand .....	216
11.	Rückbau .....	217
11.1	Definition .....	217
11.2	Charakteristische Merkmale .....	217
11.3	Folgerungen für eine Verfahrensauswahl Rückbau .....	217
12.	Stahlbau .....	218
12.1	Definition .....	218

## **Inhaltsverzeichnis**

---

12.2 Charakteristische Merkmale .....	218
12.3 Folgerungen für eine Verfahrensauswahl Stahlbau .....	218
13. Fertigteilmontage .....	219
13.1 Definition .....	219
13.2 Charakteristische Merkmale .....	219
13.3 Folgerungen für eine Verfahrensauswahl Fertigteilmontage .....	219
14. Ausbaugewerke und Handwerk .....	220
14.1 Definition .....	220
14.2 Charakteristische Merkmale .....	220
14.3 Folgerungen für eine Verfahrensauswahl Ausbaugewerke und Handwerk .....	220
<b>XI Glossar .....</b>	<b>221</b>
<b>Stichwortverzeichnis .....</b>	<b>225</b>