

## Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b> .....	IX
<b>Teil 1: Personal entwickeln</b> .....	1
BEATE SITEK	
1. Personalentwicklung im pädagogischen Feld .....	3
CAROLINE LANZ	
2. Strategische Nachwuchskräfteentwicklung und -planung im Rahmen der Führungskräfteentwicklung .....	33
PATRIC BUSCH	
3. Das Portfolio für Lehrkräfte als Personalentwicklungsinstrument .....	51
JOACHIM WEIß	
4. Assessment-Center als Instrument zur professionellen Gestaltung von Aus- wahlverfahren für schulische Führungspositionen .....	88
DANIELA RZEJAK & FRANK LIPOWSKY	
5. Was Leitungs- und Führungskräfte an Schulen über wirksame Lehrkräfte- fortbildungen wissen sollten .....	107
<b>Teil 2: Personal führen</b> .....	143
KARIN E. OECHSLEIN	
1. Führungssituationen an selbstständigen Schulen .....	145
JULIA KRIESCHE, ANDREA SCHMERBAUCH & VOLKER KROBISCH	
2. Treat them like professionals – Systemisches Führungshandeln in der Schule	154
REINHOLD S. JÄGER	
3. Leadership – Schulführung in einer modernen Schule .....	173
ROBERT ERLINGHAGEN	
4. Shared Leadership und Followership – geteilte Verantwortung für das Gelingen von Führung .....	186
BIRGIT NIESKENS & ALBINA LOBELL	
5. Als Schulleitung Eignung, Können und Gesundheit im Blick haben – Neue Lehrkräfte im Berufseinstieg begleiten .....	196

	CHRISTIANE FREIHOLO	
6.	Ein motiviertes Kollegium fällt nicht vom Himmel – Sechs Wege zu mehr Motivation an Schulen .....	219
	HANS-GÜNTER ROLFF	
7.	Leading from Behind – Führung aus dem Hintergrund .....	235
	REGINA GOLDSCHMITT & CHRISTIAN GOLDSCHMITT	
8.	Zusammenarbeit in Teams als tragende Säule einer Schule .....	241
	HANS-GÜNTER ROLFF	
9.	Konfluente Leitung .....	274
	<b>Teil 3: Personal verwalten</b> .....	<b>281</b>
	HARALD MIER	
1.	Personalmanagement durch die Schulleitung: Personalverantwortung ist Führungsverantwortung .....	283
	ROLF DUBS	
2.	Schulaufsicht, Schulleitung und Schulmanagement .....	295
	NORBERT SCHMEISER	
3.	Gelingsbedingungen für Multiprojektmanagement als Strategie institutionellen Wandels .....	311
	KARIN E. OECHSLEIN	
4.	Gemeinsam sind wir stärker – Wie Sie Ihr Kollegium in die Leitung der Schule einbeziehen .....	333
	REINHOLD S. JÄGER	
5.	Evaluation als Instrument für Schulmanagement und Leadership .....	344
	MARTIN RIES	
6.	Fortbildungsmanagement als strategische Aufgabe von Schulentwicklung ...	371
	REGINA GOLDSCHMITT & CHRISTIAN GOLDSCHMITT	
7.	Die Leitung einer Ganztagschule partizipativ gestalten: Rolle und Aufgabe einer Ganztagskoordination .....	397
	<b>Teil 4: Gesundheit fördern</b> .....	<b>415</b>
	JÖRG-PETER SCHRÖDER	
1.	Authentisch führen – gesund Wirkung erzielen – unternehmerisch handeln: Mit gesunder Führung das Schulteam begeistern .....	417

	DANIELA KÖRBER	
2.	Stressreduction+Agility@school – Gesundheitsmanagement in der Schule: Eine zentrale bisher zu wenig beachtete Aufgabe . . . . .	443
	THOMAS PRESCHER	
3.	Gesunde Schule: Transformatorische Bildungsprozesse gemeinsam gestalten	472
	REINHOLD S. JÄGER	
4.	Mobbing von Lehrkräften . . . . .	488
	BETTINA SCHWAIGER-KOLBE	
5.	Generationendiversität im Kollegium – Entwicklung von Handlungsansätzen für eine generationengerechte Führung . . . . .	519
	BIRGIT FINK	
6.	Altersgerechte Personalentwicklung – Notwendigkeit und Gewinn. . . . .	543
	<b>Teil 5: Gesprächskultur entwickeln</b> . . . . .	<b>563</b>
	MARTHAMARIA DRÜTZLER-HEILGEIST & ELKE BOESE-GRZESKOWIAK	
1.	Besprechungen und Konferenzen im Schulalltag leiten und moderieren. . . . .	565
	DANIELA SAUER, MARKUS KNEBEL & KERSTIN HABERKORN	
2.	Konfliktgespräche mit Kolleginnen und Kollegen konstruktiv gestalten . . . . .	609
	ANDREA KLEMENT	
3.	Faktoren erfolgreicher Gesprächsführung . . . . .	638
	GERALD REGLIN	
4.	Vom Ich zum Wir: Die planvolle Beobachtung des eigenen Unterrichtshandelns als Grundlage gemeinsamer Unterrichtsentwicklung im Kollegium. . . . .	649
	ULRIKE FRÖHLICH	
5.	Stress im Schulalltag reduzieren – gesundheitsfördernde Kommunikationskultur etablieren. . . . .	673
	ANDREA KLEMENT	
6.	Gesprächsformen im Schulalltag – Arbeitshilfen für jeden Anlass . . . . .	688
	Autorenverzeichnis . . . . .	701
	Stichwortverzeichnis . . . . .	707